

TABLE DES MATIERES

1	IDENTIFICATION DU RAPPORT ANNUEL/FINAL DE MISE EN ŒUVRE.....	2
2	VUE D'ENSEMBLE DE LA RÉALISATION DU PROGRAMME DE COOPÉRATION	2
	2.1 Communication	2
	2.2 Procédures de sélection des projets et critères d'éligibilité	3
	2.3 Mise en place du système informatique de suivi et de gestion	3
	2.4 Programmation stratégique	3
3	REALISATION DE L'AXE PRIORITAIRE	4
	3.1 Vue d'ensemble de la réalisation	4
	3.2 Indicateurs communs et spécifiques au programme.....	6
	3.3 Valeurs intermédiaires et cibles définies dans le cadre de performance.....	22
	3.4 Données financières.....	22
4	SYNTHESE DES EVALUATIONS.....	28
5	PROBLÈMES ENTRAVANT LA RÉALISATION DU PROGRAMME ET MESURES PRISES.....	28
6	RÉSUMÉ À L'INTENTION DES CITOYENS	29
7	RAPPORT SUR LA MISE EN ŒUVRE DES INSTRUMENTS FINANCIERS.....	29
8	LE CAS ÉCHÉANT, PROGRÈS DANS LA PRÉPARATION ET LA RÉALISATION DES GRANDS PROJETS ET DES PLANS D'ACTION COMMUNS	29

1 IDENTIFICATION DU RAPPORT ANNUEL/FINAL DE MISE EN ŒUVRE

CCI	2014TC16RFCB039
Titel	INTERREG V-A France - Allemagne – Suisse (Rhin Supérieur)
Version	2015.0
Date d'approbation du rapport par le Comité de suivi	23. Mai 2016

2 VUE D'ENSEMBLE DE LA RÉALISATION DU PROGRAMME DE COOPÉRATION

Après l'adoption du Programme Opérationnel (PO) par la Commission européenne le 16.12.2014, l'année 2015 a été marquée par la mise en place concrète et opérationnelle du programme INTERREG V Rhin Supérieur. Les instances du programme ont été constituées en début d'année 2015. C'est le 16.04.2015 que la réunion constitutive du Comité de suivi (CS) a eu lieu et que le règlement intérieur a été adopté. L'année s'est poursuivie avec la mise en place notamment des critères et procédures de sélection des opérations, des critères d'éligibilité, du système informatique de suivi et de gestion, du site internet ou encore avec l'organisation de la manifestation de lancement. Il s'agit d'étapes importantes pour la vie du Programme INTERREG V qui ont posé les bases de cette nouvelle période de programmation. Ces différentes étapes préalables ont permis l'adoption par le CS du 16.12.2015 de 18 projets (voir liste des projets en annexe de ce document), pour une enveloppe FEDER totale de 26 688 045,23€, soit 24,33% de l'enveloppe globale allouée au programme Rhin supérieur. La programmation de ces 18 projets devrait permettre au programme d'atteindre les valeurs cibles définies dans le cadre de performance pour l'année 2018.

2.1 Communication

La stratégie de communication du programme INTERREG V Rhin Supérieur a été élaborée et a pu être adoptée par le CS du programme le 2.07.2015. Elle a fait l'objet d'une transmission à la Commission européenne en date du 15.09.2015. Cette stratégie a été élaborée par le Secrétariat conjoint (SC), en étroite collaboration avec les partenaires du programme, sollicités dans le cadre d'un atelier du Groupe de travail spécifiquement dédié aux questions de communication, organisé le 29.04.2015.

La manifestation de lancement du programme s'est tenue le 8.12.2015 à la Stadthalle de Kehl (Allemagne). Elle a été organisée conjointement à l'événement de clôture du programme INTERREG IV 2007-2013. Le lancement du programme a réuni environ 250 participants qui ont fait de cet événement le plus important jamais organisé par le programme. Parmi les participants ont pu être comptabilisés : environ 150 bénéficiaires expérimentés ; environ 90 bénéficiaires potentiels ayant déjà manifesté leur idée de projet auprès du SC ; près de 100 nouveaux contacts qui ne figuraient pas, jusqu'alors, dans les listes de diffusion du programme.

Enfin, l'élaboration du site internet du programme s'est poursuivie tout au long de l'année 2015. Les premières images et nouvelles fonctionnalités de ce site ont été présentées aux groupes cibles du programme dans le cadre de l'événement de lancement du 8 octobre. La mise en ligne de ce nouveau site internet a eu lieu le 17.11.2015.

De plus, le SC a activement participé en 2015 à 10 manifestations organisées sur le territoire par les relais d'information du programme à destination des bénéficiaires potentiels. Ainsi, la réalisation de l'ensemble de ces étapes nécessaires ont permis d'atteindre l'objectif principal : générer un nombre conséquent de demandes de cofinancement répondant aux objectifs du PO.

2.2 Procédures de sélection des projets et critères d'éligibilité

En mars 2015, les procédures de pré-instruction des projets durant la phase de transition d'un programme à l'autre ont été présentées aux bénéficiaires potentiels. En avril, le pré-formulaire a été diffusé. En juillet, les premiers critères et procédures de sélection des projets ont été publiés suite à leur adoption par le CS. Les critères d'éligibilité des dépenses ont également été adoptés suite à des échanges avec différentes instances, notamment les contrôleurs nationaux de second niveau, la Commission Européenne ainsi que d'autres programmes INTERREG. Le programme a notamment mis en place des simplifications introduites par les règlements communautaires pour cette nouvelle période de programmation.

2.3 Mise en place du système informatique de suivi et de gestion

Dans un souci d'efficacité, le programme a choisi, pour le suivi et la gestion du programme ainsi que des opérations cofinancées, d'utiliser le système d'information SYNERGIE-CTE développé par l'Etat français spécifiquement pour les programmes CTE. Ce système se base sur les acquis du système PRESAGE-CTE utilisé par plusieurs programmes CTE durant la période 2007-2013 qui comportait déjà un périmètre fonctionnel allant du dépôt du formulaire de demande de cofinancement par les bénéficiaires dans l'outil jusqu'au suivi des résultats des contrôles et audits et l'édition des documents nécessaires à chaque étape de la vie d'un projet.

L'outil PRESAGE-CTE disposait déjà d'une interface multilingue et permettait donc à l'ensemble des parties prenantes de saisir, partager et traiter les informations des projets et du programme dans un seul et même système, chacun disposant de droits d'accès adaptés à ses besoins et prérogatives. Le principe de la « saisie unique » était donc déjà en vigueur durant la période 2007-2013 et les utilisateurs ont pu constater le réel gain que cela représente en termes de fiabilité des données.

L'ensemble du périmètre fonctionnel de PRESAGE-CTE a été repris dans SYNERGIE-CTE pour la période 2014-2020. Les adaptations au nouveau cadre réglementaire et une amélioration des fonctionnalités existantes ont été apportées par l'organisme en charge des développements de l'outil, en lien avec les différents programmes CTE utilisateurs. De plus, de nouvelles fonctionnalités liées notamment à l'établissement des comptes annuels ou au suivi des données financières du programme ont été ajoutées.

La programmation des 18 premiers projets lors du CS du 16.12.2015 a pu être réalisée sur la base de formulaires de demande de cofinancement entièrement saisis par les porteurs de projet dans l'outil SYNERGIE-CTE. Une assistance aux utilisateurs a été assurée par le Secrétariat conjoint. De plus, des formations destinées aux bénéficiaires des projets approuvés sont prévues en 2016, ainsi que la mise en place de guides utilisateurs détaillés portant notamment sur les fonctionnalités de constitution des demandes de versement et de suivi de la mise en œuvre des projets.

2.4 Programmation stratégique

26 688 045 € de FEDER ont été engagés en 2015, soit 24,33% de l'enveloppe totale allouée au programme (109 704 965 €). A ce montant FEDER correspondent 47 512 188,46 € de dépenses totale éligibles, représentant quant à elles 22,56% du financement total prévu pour le programme (taux légèrement inférieur au taux mentionné ci-dessus en raison des taux de programmation différents appliqués sur chaque axe).

Concernant les indicateurs financiers, les montants prévus dans les budgets des projets programmés en 2015 permettront largement d'atteindre les valeurs intermédiaires fixées pour la fin de l'année 2018, ceci à la condition que les projets réalisent et remontent leurs dépenses correctement et régulièrement et que l'Autorité de gestion et de certification soient en mesure de les contrôler et de les déclarer régulièrement à la Commission européenne. Pour ce qui est des indicateurs de réalisation, les projets acceptés fin décembre 2015 devront également permettre d'atteindre les valeurs intermédiaires prévues pour la fin de l'année 2018.

3 REALISATION DE L'AXE PRIORITAIRE

3.1 Vue d'ensemble de la réalisation

Axe prioritaire A

Avec 8 projets, 37.71% de la maquette financière de l'axe A « Croissance intelligente » ont été programmés par le Comité de suivi le 16.12.2015.

Concernant le cadre de performance, cette première vague de projets programmés assure un bon démarrage du programme. Pour ce qui est de l'indicateur financier de l'axe A, les projets programmés devraient en effet d'ores et déjà permettre d'atteindre les valeurs intermédiaires fin 2018. Concernant les deux indicateurs de réalisation (IC7 « nombre d'établissements de recherche participant à des projets de recherche transfrontaliers, transnationaux ou interrégionaux » et IC28 « Nombres d'entreprises coopérant avec des organismes de recherche ») les valeurs intermédiaires devraient également être atteintes. Par ailleurs, pour l'IC7, la valeur finale pourrait être atteinte par les seuls projets programmés en 2015.

Pour l'instant, la grande majorité des projets est programmée dans l'OS 1 « Accroître les capacités transfrontalières pour une Recherche et Innovation de pointe dans le Rhin supérieur ». De nombreux projets relevant de cet objectif spécifique se préparaient en effet depuis la fin du programme INTERREG IV. Par ailleurs, un projet contribuant très fortement aux indicateurs du cadre de performance a été programmé au titre de l'OS 2.

En 2016, l'initiative « Offensive Sciences » (OS), mise en œuvre pour la première fois dans le cadre du programme INTERREG IV, sera reconduite. L'appel à projets a été publié le 25.01.2016 pour un dépôt des dossiers prévu au 15.04.2016. Cet appel à projets spécifique devra contribuer fortement à l'OS 3 « Augmenter le nombre d'applications et d'innovations développées par des consortiums transfrontaliers du Rhin Supérieur ».

Axe prioritaire B

Avec 5 projets, 11.05 % de la maquette financière de l'axe B « Croissance durable » ont été programmés par le Comité de suivi le 16.12.2015.

Concernant le cadre de performance, l'indicateur financier de l'axe B reflète la phase de démarrage de la programmation. Une attention toute particulière sera donc portée sur la programmation d'autres projets afin d'assurer l'atteinte de cet objectif. Pour les 2 indicateurs IS B (« Nombre de stratégies et instruments pour l'amélioration des espèces et de la qualité des services liés aux écosystèmes ») et IS E, les valeurs intermédiaires fixées pour fin 2018 sont déjà largement atteintes. Pour l'indicateur IS B, les projets programmés laissent présager l'atteinte des objectifs 2023. Pour l'indicateur IS E, les valeurs sont encourageantes mais nécessiteront un suivi important. En effet, malgré de nombreuses idées de projets recensées avant la rédaction du programme opérationnel, les idées de projet susceptibles d'alimenter cet indicateur présentent des contraintes fortes (nécessité d'études préalables et financements publics importants).

Deux projets ont été programmés respectivement dans l'OS 4 et l'OS 5. L'OS 6, qui renseigne 4 indicateurs en dehors du cadre de performance et vise particulièrement les entreprises, ne présente encore aucun projet en 2015. Des mesures pour développer les projets de cet objectif spécifique devront être engagées par le programme à long terme. Trois projets ont été programmés dans le cadre de l'OS 7.

Axe prioritaire C

Avec 2 projets, 13.02 % de la maquette financière de l'axe C « Croissance inclusive » ont été programmés par le Comité de suivi le 16.12.2015.

Concernant le cadre de performance, les valeurs intermédiaires fixées pour la fin 2018 de l'IC46 « Nombre de participants à des programmes communs d'éducation et de formation soutenant l'emploi des jeunes, les possibilités éducatives et l'enseignement supérieur et professionnel par-delà les frontières » sont largement dépassées et atteignent quasiment les valeurs fixées pour 2023.

L'OS 8, tout comme l'OS 6 dans l'axe B, vise en particulier les entreprises et ne présente encore aucun projet. Des mesures seront développées pour atteindre les acteurs visés et encourager le démarrage de projets dans ce domaine. De nombreuses idées de projets visant l'OS 9 sont connues fin 2015 et la programmation devrait démarrer dès 2016.

Cet axe présente un très bon démarrage de l'OS 10, avec la programmation de 2 projets contribuant à 3 indicateurs.

Axe prioritaire D

Avec 2 projets, 19.87 % de la maquette financière de l'axe D « Cohésion territoriale » ont été programmés par le Comité de suivi le 16.12.2015.

Pour le cadre de performance, les valeurs de l'axe D pour la fin 2018 sont largement atteintes mais un effort devra encore être fourni pour atteindre les valeurs finales.

Les deux projets ont été programmés dans le cadre de l'OS 11 qui par ce biais affiche un bon démarrage. Le développement d'une procédure spécifique de sélection de « microprojets » va contribuer à la programmation de projets dans le cadre de l'OS 12 « Augmenter l'identification des citoyens à l'espace transfrontalier du Rhin Supérieur ».

Au cours de l'année 2015, l'Autorité de gestion a en effet travaillé à l'établissement d'un nouveau dispositif permettant de programmer des microprojets. L'architecture 2014-2020 consiste en une séparation entre l'animation territoriale transfrontalière destinée à mobiliser sur le terrain le public cible de potentiels microprojets et la gestion des microprojets à proprement parlé. Cela implique un redéploiement des missions entre d'un côté les eurodistricts en charge de l'animation et de l'aide au montage des microprojets et de l'autre côté l'Autorité de gestion qui assure l'instruction, le contrôle et le suivi tout au long de leur mise en œuvre. Cette nouvelle architecture devrait être validée d'ici la fin de l'année 2016.

Axe prioritaire E

Un projet d'assistance technique a été programmé sur l'axe E lors du Comité de suivi du 16.12.2015. Portant sur l'ensemble des tâches à mener pour la mise en œuvre du programme INTERREG V, ce projet constituera l'unique projet programmé sous l'axe E. Cela explique ainsi que l'ensemble du FEDER prévu ait été d'ores-et-déjà engagé sur l'axe E (taux de programmation de 100% pour cet axe).

Malgré la mise en place du dispositif d'assistance technique INTERREG V, toutes les missions menées l'an passé n'ont pas pour autant été rattachées au projet adopté en décembre 2015. En effet, l'année 2015 a été marquée par la superposition des deux programmes INTERREG IV et INTERREG V. Ainsi, les dépenses renvoyant au programme INTERREG IV ne relèvent pas de l'assistance technique INTERREG V, mais de celle de la période précédente. Cette articulation entre les deux assistances techniques INTERREG IV et INTERREG V explique le faible niveau de réalisation du projet « Assistance technique INTERREG V » pour l'année 2015, en comparaison de ce qui est prévu pour les années suivantes en termes de budget et d'indicateurs. Le montant des dépenses réalisées en 2015 au titre du projet « Assistance technique INTERREG V » ne s'élève par exemple qu'à 286 744 €. De même, les valeurs des indicateurs de réalisation pour 2015 sont peu élevées voire nulle pour certains indicateurs (cf. Indicateurs N ou M) dans la mesure où l'année passée a principalement été consacrée à l'élaboration du processus de sélection des projets. L'adoption des premiers projets en décembre 2015 n'a pas permis de mettre en place des mesures d'accompagnement des bénéficiaires ou le contrôle de premier niveau, qui ne seront développés qu'au cours de l'année 2016.

3.2 Indicateurs communs et spécifiques au programme

Indication à propos de la colonne „2015“ dans les tableaux d’indicateurs de réalisation suivants :

F: Valeurs réalisées par les projets programmés pour l’année concernée (valeur cumulée)

S: Valeurs prévisionnelles des projets programmés pour l’année concernée (valeur cumulée)

Axe prioritaire A

Croissance intelligente – Faire du Rhin supérieur une région transfrontalière de la connaissance et de l'innovation compétitive sur le plan international

Priorité d'investissement 1a

Améliorer les infrastructures de recherche et d'innovation (R&I) et les capacités à développer l'excellence en R&I, et faire la promotion des centres de compétence, en particulier dans les domaines présentant un intérêt européen

ID	Indicateur	Unité de mesure	Valeur cible	2015		Observations
CO25	Recherche et innovation: nombre de chercheurs travaillant dans des structures de recherche améliorées	Équivalents temps plein	59,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	50	Valeur très encourageante.
CO26	Recherche et innovation: nombre d'entreprises coopérant avec des organismes de recherche	Entreprises	257,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	49	Des efforts seront nécessaires pour atteindre cette valeur.
CO42	Investissement productif: nombre d'organismes de recherche participant à des projets de recherche transfrontaliers, transnationaux ou interrégionaux	Entreprises	15,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	164	La valeur cible devrait être largement dépassée avec les seuls projets programmés en 2015.
CO46	Marché du travail et formation: Nombre de participants à des programmes communs d'éducation et de formation soutenant l'emploi des jeunes, les possibilités éducatives et l'enseignement supérieur et professionnel par-delà les frontières	Personnes	1 624,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	3 621	La valeur cible devrait être largement dépassée avec les seuls projets programmés en 2015.
A	Nombre d'outils de coordination développés de manière transfrontalière	Instruments	52,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	19	Valeur encourageante.

Objectif spécifique 1

Accroître les capacités transfrontalières pour une R&I de pointe dans le Rhin supérieur

	Indicateur	Unité de mesure	Baseline value	Baseline year	Valeur cible (2023) Total	2015 Total	2015 Qualitative	Observations
1	Part des chercheurs actifs sur le plan transfrontalier dans le Rhin supérieur	Pourcentage	à établir	2014	à établir	/	/	La prestation destinée à établir la valeur 2015 est en cours. La valeur sera renseignée au 2e semestre 2016, dans le cadre de la modification du PO prévue à cet effet. Aucune valeur qualitative n'est prévue.

Priorité d'investissement 1b

Favoriser les investissements des entreprises dans la R&I, en développant des liens et des synergies entre les entreprises, les centres de recherche et développement et le secteur de l'enseignement supérieur, en favorisant en particulier les investissements dans le développement de produits et de services, les transferts de technologie, l'innovation sociale, l'éco-innovation, des applications de services publics, la stimulation de la demande, des réseaux, des regroupements et de l'innovation ouverte par la spécialisation intelligente, et soutenir des activités de recherche technologique et appliquée, des lignes pilotes, des actions de validation précoce des produits, des capacités de fabrication avancée et de la première production, en particulier dans le domaine des technologies clés génériques et de la diffusion de technologies à des fins générales

ID	Indicateur	Unité de mesure	Valeur cible	2015		Observations
CO26	Recherche et innovation: nombre d'entreprises coopérant avec des organismes de recherche	Entreprises	1 802,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	539	Valeur encourageante.
CO42	Investissement productif: nombre d'organismes de recherche participant à des projets de recherche transfrontaliers, transnationaux ou interrégionaux	Organismes	73,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	15	Valeur encourageante.

Objectif spécifique 2

Accroître la participation des entreprises à des projets transfrontaliers de R&I en partenariat avec les organismes de recherche et d'enseignement supérieur

	Indicateur	Unité de mesure	Baseline value	Baseline year	Valeur cible (2023) Total	2015 Total	2015 Qualitative	Observations
2	Nombre d'entreprises participant à des projets transfrontaliers de R&D en partenariat avec des structures de recherche et d'enseignement supérieur	Valeur absolue (entreprises)	à établir	2014	à établir	/	/	La prestation destinée à établir la valeur 2015 est en cours. La valeur sera renseignée au 2e semestre 2016, dans le cadre de la modification du PO prévue à cet effet. Aucune valeur qualitative n'est prévue.

Objectif spécifique 3

Augmenter le nombre d'applications et d'innovations développées par des consortiums transfrontaliers du Rhin supérieur

	Indicateur	Unité de mesure	Baseline value	Baseline year	Valeur cible (2023) Total	2015 Total	2015 Qualitative	Observations
3	Nombre d'applications et d'innovations développées par des consortiums transfrontaliers du Rhin supérieur	Valeur absolue (applications et innovations)	à établir	2014	à établir	/	/	La prestation destinée à établir la valeur 2015 est en cours. La valeur sera renseignée au 2e semestre 2016, dans le cadre de la modification du PO prévue à cet effet. Aucune valeur qualitative n'est prévue.

Axe prioritaire B

Croissance durable – Promouvoir un développement respectueux de l'environnement dans les territoires, l'économie et la mobilité de l'espace transfrontalier du Rhin supérieur

Priorité d'investissement 6d

Protéger et restaurer la biodiversité et les sols et favoriser les services liés aux écosystèmes, y compris au moyen de Natura 2000 et d'infrastructures vertes

ID	Indicateur	Unité de mesure	Valeur cible	2015	Observations
CO23	Nature et biodiversité: Superficie des habitats bénéficiant d'un soutien pour atteindre un meilleur état de conservation	Hectares	4 361,00	F 0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.

ID	Indicateur	Unité de mesure	Valeur cible	2015		Observations
				S	0	Jusqu'ici, aucun projet renseignant cet indicateur n'a été programmé.
B	Nombre de nouvelles stratégies et instruments pour la protection des espèces et l'amélioration de la qualité des services liés aux écosystèmes	Stratégies et instruments	36,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	21	Valeur très encourageante.

Objectif spécifique 4

Améliorer la protection des espèces végétales et animales sur le plan transfrontalier dans l'espace du Rhin supérieur

	Indicateur	Unité de mesure	Baseline value	Baseline year	Valeur cible (2023) Total	2015 Total	2015 Qualitative	Observations
4	Nombre d'initiatives transfrontalières en faveur de la protection des espèces animales et végétales	Valeur absolue (initiatives)	19,00	2013	35,00	/	/	Il n'est pas prévu de renseigner cette valeur cette année. Elle sera renseignée en 2019.

Objectif spécifique 5

Améliorer la qualité des services rendus par les écosystèmes dans l'espace du Rhin supérieur

	Indicateur	Unité de mesure	Baseline value	Baseline year	Valeur cible (2023) Total	2015 Total	2015 Qualitative	Observations
5.1	Qualité globale des eaux souterraines de la nappe rhénane	Pourcentage (part des points de mesure dépassant la limite)	33,00	2009	32,20	/	/	Il n'est pas prévu de renseigner cette valeur cette année. Elle sera renseignée en 2019.
5.2	Superficie globale cumulée des forêts et prairies permanentes	Valeur absolue (hectares)	1 300 507,00	2012	1 293 578,00	/	/	Il n'est pas prévu de renseigner cette valeur cette année. Elle sera renseignée en 2019.

Priorité d'investissement 6g

Soutenir la transition industrielle vers une économie utilisant les ressources de façon rationnelle, favoriser une croissance verte, l'éco-innovation et la gestion des performances environnementales dans les secteurs public et privé

ID	Indicateur	Unité de mesure	Valeur cible	2015		Observations
CO01	Investissement productif: nombre d'entreprises bénéficiant d'un soutien	Entreprises	2 453,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	0	Jusqu'ici, aucun projet renseignant cet indicateur dans cet OS n'a été programmé. Des mesures pour développer les projets de cet objectif spécifique devront être engagées par le programme à moyen terme.
CO04	Investissement productif: nombre d'entreprises bénéficiant d'un soutien non financier	Entreprises	2 447,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	0	Jusqu'ici, aucun projet renseignant cet indicateur dans cet OS n'a été programmé. Des mesures pour développer les projets de cet objectif spécifique devront être engagées par le programme à moyen terme.
C	Nombre de nouveaux concepts, outils et installations favorisant la diminution de l'impact environnemental dans le cadre du développement de l'économie et de l'urbanisme du Rhin supérieur	Concepts, outils et installations	42,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	0	Jusqu'ici, aucun projet renseignant cet indicateur dans cet OS n'a été programmé. Des mesures pour développer les projets de cet objectif spécifique devront être engagées par le programme à moyen terme.
D	Nombre de nouveaux supports d'information et de mesures de sensibilisation mis en place	Supports et mesures	733,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	0	Jusqu'ici, aucun projet renseignant cet indicateur dans cet OS n'a été programmé. Des mesures pour développer les projets de cet objectif spécifique devront être engagées par le programme à moyen terme.

Objectif spécifique 6

Réduire l'impact environnemental dans le cadre du développement de l'économie et de l'urbanisme dans le Rhin supérieur

	Indicateur	Unité de mesure	Baseline value	Baseline year	Valeur cible (2023) Total	2015 Total	2015 Qualitative	Observations
6.1	Consommation des sols (surfaces artificialisées)	Valeur absolue (hectares)	234 691,00	2012	250 540,00	/	/	Il n'est pas prévu de renseigner cette valeur cette année. Elle sera renseignée en 2019.
6.2	Part des énergies renouvelables dans la consommation finale d'énergie	Pourcentage	6,93	2011	11,79	/	/	Il n'est pas prévu de renseigner cette valeur cette année. Elle sera renseignée en 2019.

Priorité d'investissement 7c

Élaborer et améliorer des systèmes de transport respectueux de l'environnement, y compris les systèmes peu bruyants, et à faible émission de carbone, y compris le transport maritime et sur les voies navigables, les ports, les liens multimodaux et les infrastructures aéroportuaires, de façon à promouvoir une mobilité locale et régionale durable

ID	Indicateur	Unité de mesure	Valeur cible	2015		Observations
E	Nombre de nouveaux concepts, outils et installations favorisant les transports respectueux de l'environnement	Concepts, outils et installations	16,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2017, les premières valeurs seront renseignées en 2018.
				S	7	Valeur encourageante.

Objectif spécifique 7

Limiter l'augmentation du trafic motorisé transfrontalier à travers le développement de transports à faible impact environnemental dans l'espace du Rhin supérieur

	Indicateur	Unité de mesure	Baseline value	Baseline year	Valeur cible (2023) Total	2015 Total	2015 Qualitative	Observations
7	Trafic motorisé transfrontalier	Valeur absolue (véhicules par jour)	326 506,00	2012	392 613,00	/	/	Il n'est pas prévu de renseigner de valeurs cette année. Elle sera renseignée en 2019.

Axe prioritaire C

Croissance inclusive – Promouvoir l'emploi dans l'espace transfrontalier du Rhin supérieur

Priorité d'investissement 3b

Développer et mettre en œuvre de nouveaux modèles d'activité à l'intention des PME, en particulier en ce qui concerne leur internationalisation

ID	Indicateur	Unité de mesure	Valeur cible	2015		Observations
CO01	Investissement productif: nombre d'entreprises bénéficiant d'un soutien	Entreprises	116,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	0	Aucun projet renseignant cet indicateur au sein de cet OS n'a été programmé en 2015.
CO46	Marché du travail et formation: Nombre de participants à des programmes communs d'éducation et de formation soutenant l'emploi des jeunes, les possibilités éducatives et l'enseignement supérieur et professionnel par-delà les frontières	Personnes	395,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	0	Des efforts seront nécessaires pour atteindre cette valeur pour cet objectif spécifique (valeurs dépassées dans le cadre de l'OS10).

Objectif spécifique 8

Étendre les possibilités transfrontalières de développement et de débouchés pour les PME du Rhin supérieur

	Indicateur	Unité de mesure	Baseline value	Baseline year	Valeur cible (2023) Total	2015 Total	2015 Qualitative	Observations
8	Nombre de PME menant des activités transfrontalières	Valeur absolue (entreprises)	à établir	2014	à établir	/	/	La prestation destinée à établir la valeur 2015 est en cours. La valeur sera renseignée au 2e semestre 2016, dans le cadre de la modification du PO prévue à cet effet. Aucune valeur qualitative n'est prévue.

Priorité d'investissement 8b

Favoriser une croissance propice à l'emploi par le développement d'un potentiel endogène dans le cadre d'une stratégie territoriale concernant certaines régions, y compris la reconversion des régions industrielles en déclin ainsi que l'amélioration de l'accès aux ressources naturelles et culturelles spécifiques et de leur développement

ID	Indicateur	Unité de mesure	Valeur cible	2015		Observations
CO01	Investissement productif: nombre d'entreprises bénéficiant d'un soutien	Entreprises	582,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	0	Des efforts seront nécessaires pour atteindre cette valeur.
CO46	Marché du travail et formation: Nombre de participants à des programmes communs d'éducation et de formation soutenant l'emploi des jeunes, les possibilités éducatives et l'enseignement supérieur et professionnel par-delà les frontières	Personnes	791,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	0	Des efforts seront nécessaires pour atteindre cette valeur.
F	Nombre d'utilisateurs de produits, offres et services créés ou améliorés dans les secteurs du tourisme, des médias et de la créativité	Personnes	555 345,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	34 000	Des efforts seront nécessaires pour atteindre cette valeur.
G	Nombre de nouvelles mesures de sensibilisation et campagnes d'information dans les secteurs du tourisme, des médias et de la créativité	Mesures	517	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	1	Des efforts seront nécessaires pour atteindre cette valeur.

Objectif spécifique 9

Augmenter l'offre d'emploi à travers le développement de secteurs économiques stratégiques dans le Rhin supérieur

	Indicateur	Unité de mesure	Baseline value	Baseline year	Valeur cible (2023) Total	2015 Total	2015 Qualitative	Observations
9	Nombre de personnes employées dans les secteurs tourisme, culture et créativité	Valeur absolue (personnes)	à établir	2014	à établir	/	/	L'établissement des valeurs avait été retardé en raison d'une mise à jour des bases de données statistiques concernées. La valeur sera renseignée au 2e semestre 2016, dans le cadre de la modification du PO prévue à cet effet.

Priorité d'investissement 8e

Intégration des marchés transfrontaliers du travail, y compris la mobilité transfrontalière, les initiatives locales communes en matière d'emploi, les services d'information et de conseil et la formation commune (CTE-Transfrontalière)

ID	Indicateur	Unité de mesure	Valeur cible	2015		Observations
CO01	Investissement productif: nombre d'entreprises bénéficiant d'un soutien	Entreprises	699,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	245	Valeur encourageante.
CO43	Marché du travail et formation: nombre de participants à des initiatives de mobilité transfrontalière	Personnes	9 328,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	503	Des efforts seront nécessaires pour atteindre cette valeur.
CO46	Marché du travail et formation: Nombre de participants à des programmes communs d'éducation et de formation soutenant l'emploi des jeunes, les possibilités éducatives et l'enseignement supérieur et professionnel par-delà les frontières	Personnes	3 163,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	3 251	La valeur cible devrait être largement dépassée avec les seuls projets programmés en 2015.
H	Nombre de nouvelles offres de formation	Offres	18	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.

ID	Indicateur	Unité de mesure	Valeur cible	2015		Observations
				S	67	La valeur cible devrait être largement dépassée avec les seuls projets programmés en 2015.

Objectif spécifique 10

Augmenter l'offre d'emploi à travers le développement de secteurs économiques stratégiques dans le Rhin supérieur

	Indicateur	Unité de mesure	Baseline value	Baseline year	Valeur cible (2023) Total	2015 Total	2015 Qualitative	Observations
10	Nombre de travailleurs frontaliers dans l'espace du Rhin supérieur	Valeur absolue (personnes)	à établir	2014	à établir	/	/	L'établissement des valeurs avait été retardé en raison d'une mise à jour des bases de données statistiques concernées. La valeur sera renseignée au 2e semestre 2016, dans le cadre de la modification du PO prévue à cet effet.

Axe prioritaire D

Cohésion territoriale – Promouvoir la coopération transfrontalière entre les administrations et les citoyens dans l'espace du Rhin supérieur

Priorité d'investissement 11b

Valorisation de la coopération juridique et administrative ainsi que de la coopération entre les citoyens et les institutions (CTE- Transfrontalière)

ID	Indicateur	Unité de mesure	Valeur cible	2015		Observations
I	Nombre de nouveaux concepts, outils et installations	Concepts, outils et installations	70,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	6	Des efforts seront nécessaires pour atteindre cette valeur.
J	Nombre d'utilisateurs de nouveaux concepts, outils, installations et services pour la coopération administrative et citoyenne	Personnes	82 651,00	F	0	Les premiers projets se terminant en 2018, les premières valeurs seront renseignées en 2019.
				S	14 435	Des efforts seront nécessaires pour atteindre cette valeur.

Objectif spécifique 11

Réduire l'impact environnemental dans le cadre du développement de l'économie et de l'urbanisme dans le Rhin supérieur

	Indicateur	Unité de mesure	Baseline value	Baseline year	Valeur cible (2023) Total	2015 Total	2015 Qualitative	Observations
11.1	Intensité de l'offre de services transfrontalière des administrations et institutions dans l'espace du Rhin supérieur	Valeur absolue (échelle d'intensité)	à établir	2014	à établir	/	/	La prestation destinée à établir la valeur 2015 est en cours. La valeur sera renseignée au 2e semestre 2016, dans le cadre de la modification du PO prévue à cet effet. Aucune valeur qualitative n'est prévue.
11.2	Qualité de l'offre de services transfrontalière des administrations et institutions dans l'espace du Rhin supérieur	Valeur absolue (échelle de qualité)	à établir	2014	à établir	/	/	La prestation destinée à établir la valeur 2015 est en cours. La valeur sera renseignée au 2e semestre 2016, dans le cadre de la modification du PO prévue à cet effet. Aucune valeur qualitative n'est prévue.

Objectif spécifique 12

Augmenter l'identification des citoyens à l'espace transfrontalier du Rhin supérieur

	Indicateur	Unité de mesure	Baseline value	Baseline year	Valeur cible (2023) Total	2015 Total	2015 Qualitative	Observations
12	Part des citoyennes et citoyens qui s'identifient au Rhin supérieur en tant que région transfrontalière	Pourcentage	à établir	2014	à établir	/	/	La prestation destinée à établir la valeur 2015 est en cours. La valeur sera renseignée au 2e semestre 2016, dans le cadre de la modification du PO prévue à cet effet. Aucune valeur qualitative n'est prévue.

Axe prioritaire E

Assistance technique

ID	Indicateur	Unité de mesure	Valeur cible	2015		Observations
K	Nombre de demandes déposées	Demandes	121	F	0	Le projet ne se terminant qu'à la fin de la période de programmation, les valeurs seront renseignées en 2023.
				S	121	Il s'agit du nombre de formulaires complets déposés auprès du secrétariat conjoint.
L	Nombre de mesures visant à faire connaître le programme	Mesures	/	F	0	Le projet ne se terminant qu'à la fin de la période de programmation, les valeurs seront renseignées en 2023.
				S	/	Les valeurs cibles n'avaient pas encore été déterminées lors de la rédaction du PO. Elles seront renseignées pour le RAMO transmis en 2017.
M	Nombre de participants aux séminaires organisés par le Secrétariat commun et l'Autorité de gestion	Personnes	646	F	0	Le projet ne se terminant qu'à la fin de la période de programmation, les valeurs seront renseignées en 2023.
				S	646	Les premiers séminaires à destination des bénéficiaires seront mis en place 2016.
N	Nombre de demandes de versement traitées	Demandes	/	F	0	Le projet ne se terminant qu'à la fin de la période de programmation, les valeurs seront renseignées en 2023.
				S	/	Les valeurs cibles n'avaient pas encore été déterminées lors de la rédaction du PO. Elles seront renseignées pour le RAMO transmis en 2017.
O	Nombre de mesures contribuant à augmenter la capacité administrative du programme	Mesures	/	F	0	Le projet ne se terminant qu'à la fin de la période de programmation, les valeurs seront renseignées en 2023.
				S	/	Les valeurs cibles n'avaient pas encore été déterminées lors de la rédaction du PO. Elles seront renseignées pour le RAMO transmis en 2017.
P	Nombre d'emplois cofinancés	Equivalents temps plein	15.5	F	0	Le projet ne se terminant qu'à la fin de la période de programmation, les valeurs seront renseignées en 2023.

ID	Indicateur	Unité de mesure	Valeur cible	2015		Observations
				S	15.5	

3.3 Valeurs intermédiaires et cibles définies dans le cadre de performance

A présenter dans les rapports annuels de mise en œuvre à compter de 2017 uniquement.

3.4 Données financières

Informations financières au niveau de l'axe prioritaire et du programme

Allocation financière de l'axe prioritaire sur la base du programme opérationnel					Données cumulées sur les progrès financiers du programme opérationnel					
Axe prioritaire	Fonds	Base pour le calcul du soutien de l'Union	Financement total	Taux de cofinancement	Coût total éligible des opérations sélectionnées pour un soutien	Proportion de l'allocation totale couverte avec les opérations sélectionnées	Coût public éligible des opérations sélectionnées pour un soutien	Total des dépenses éligibles déclarées par les bénéficiaires à l'autorité de gestion	Proportion de l'allocation totale couverte par les dépenses éligibles déclarées par les bénéficiaires	Nombre d'opérations sélectionnées
			(€)	(%)	(€)	(%)	(€)		(%)	
A	FEDER	Montant total	54 852 482,00	50,00	20 686 617,30	37,71	20 686 617,30	0,00	0,00	8
B	FEDER	Montant total	85 569 874,00	50,00	9 452 602,16	11,05	8 838 563,50	0,00	0,00	5
C	FEDER	Montant total	43 881 986,00	50,00	5 713 277,00	13,02	5 563 277,00	0,00	0,00	2
D	FEDER	Montant total	18 284 161,00	60,00	3 632 500,00	19,87	3 632 500,00	0,00	0,00	2
E	FEDER	Montant total	8 027 192,00	82,00	8 027 192,00	100,00	8 027 192,00	0,00	0,00	1
Montant total	FEDER		210 615 695,00	52,09	47 512 188,46	22,56	46 748 149,80	0,00	0,00	18
Total général			210 615 695,00	52,09	47 512 188,46	22,56	46 748 149,80	0,00	0,00	18

Crédits programmés en 2015 au titre du soutien du FEDER et du cofinancement national

Axe prioritaire	UE (FEDER)	Contrepartie nationale			Financement éligible total	Taux de cofinancement	Pour information
		Total	Financement public	Financement privé			Contribution suisse
	(a)	(b = c + d)	(c)	(d)	(e = a + b)	(f= a / e)	
A	10 343 308,65 €	10 343 309 €	10 343 309 €	- €	20 686 617 €	50,00%	2 848 802,00 €
B	4 726 301,08 €	4 726 301 €	4 112 262 €	614 039 €	9 452 602 €	50,00%	178 000,00 €
C	2 856 638,50 €	2 856 639 €	2 706 639 €	150 000 €	5 713 277 €	50,00%	- €
D	2 179 500,00 €	1 453 000 €	1 453 000 €	- €	3 632 500 €	60,00%	1 062 500,00 €
E	6 582 297,00 €	1 444 895 €	1 444 895 €	- €	8 027 192 €	82,00%	326 558,00 €
Total	26 688 045 €	20 824 143 €	20 060 105 €	764 039 €	47 512 188 €	56,17%	4 415 860,00 €

La Suisse participe à 12 des 18 projets programmés en décembre 2015, soit par une subvention d'un ou de plusieurs cantons du Nord de la Suisse (également partenaires du programme) qui peut être accompagnée de fonds pour la politique régionale de la Confédération (NRP), et/ou par une participation en dépenses directes de tiers tels que l'Université de Bâle, l'Université de Lausanne ou encore les Cliniques psychiatriques universitaires de Bâle. Cette participation s'élève à 4 415 860,00€. Il s'agit d'un montant important, qui s'explique notamment par une compatibilité entre les objectifs fixés par le Programme INTERREG V et ceux fixés par la Neue Regionalpolitik de la Confédération Suisse. 64% de cette participation répartie sur 7 projets s'effectue dans l'axe A, notamment parce que les projets qui y sont programmés correspondent aux thématiques d'innovation, de recherche et de compétitivité. L'Université de Bâle est la plus grande contributrice aux projets, notamment dans le cadre des projets scientifiques puisque celle-ci dispose d'instituts de recherche de pointe dans les différents domaines développés par les projets programmés.

Ventilation des données financières cumulées par catégorie d'intervention pour transmission avant le 31 janvier

Axe prioritaire	Caractéristiques des dépenses	Catégorisation par dimension								Données financières			
	Fonds	Domaine d'intervention	Forme de financement	Dimension territoriale	Mécanisme d'application territorial	Dimension «objectif thématique»	Thème secondaire FSE	Dimension économique	Dimension «localisation»	Coût total éligible des opérations sélectionnées pour un soutien	Coût public éligible des opérations sélectionnées pour un soutien	Total des dépenses éligibles déclarées par les bénéficiaires à l'autorité de gestion	Nombre d'opérations sélectionnées
										(€)	(€)		
A	FEDER	060	01	07	07	01	08	18		3 925 982,00	3 925 982,00	0,00	1
A	FEDER	060	01	07	07	01	08	20		6 235 325,30	6 235 325,30	0,00	2
A	FEDER	060	01	07	07	01	08	22		3 334 536,00	3 334 536,00	0,00	1
A	FEDER	060	01	07	07	01	08	24		3 497 329,00	3 497 329,00	0,00	1
A	FEDER	065	01	07	07	01	08	22		2 459 817,00	2 459 817,00	0,00	1
A	FEDER	119	01	07	07	01	08	18		1 233 628,00	1 233 628,00	0,00	2
B	FEDER	027	01	07	07	07	08	12		295 200,00	295 200,00	0,00	1
B	FEDER	043	01	07	07	07	08	12		307 500,00	307 500,00	0,00	1
B	FEDER	084	01	07	07	06	08	11		2 109 655,00	2 109 655,00	0,00	1
B	FEDER	085	01	07	07	06	08	22		804 247,16	440 208,50	0,00	1
B	FEDER	090	01	07	07	07	08	12		5 936 000,00	5 686 000,00	0,00	1
C	FEDER	118	01	07	07	08	08	18		1 713 277,00	1 713 277,00	0,00	1
C	FEDER	118	01	07	07	08	08	19		4 000 000,00	3 850 000,00	0,00	1
D	FEDER	079	01	07	07	11	08	18		300 000,00	300 000,00	0,00	1
D	FEDER	119	01	07	07	11	08	18		3 332 500,00	3 332 500,00	0,00	1
E	FEDER	121	01	07	07		08	18		8 027 192,00	8 027 192,00	0,00	1

Coût cumulé de tout ou partie d'une opération mise en œuvre en dehors de la partie de la zone couverte par le programme qui appartient à l'Union

	Montant du soutien du FEDER(*) envisagé pour tout ou partie d'une opération mise en œuvre dans la zone couverte par le programme, mais située en dehors de l'Union, sur la base de certaines opérations	Part de l'enveloppe financière totale allouée à tout ou partie d'une opération située en dehors de la partie de la zone couverte par le programme qui appartient à l'Union	Dépenses éligibles au soutien du FEDER engagées dans tout ou partie d'une opération mise en œuvre en dehors de la partie de la zone couverte par le programme qui appartient à l'Union, déclarées par le bénéficiaire à l'autorité de gestion	Part de l'enveloppe financière totale allouée à tout ou partie d'une opération située en dehors de la partie de la zone couverte par le programme qui appartient à l'Union
	(en euros)	(%)	(en euros)	(%)
		(colonne 2/montant total alloué au soutien du FEDER au niveau du programme *100)		(colonne 4/montant total alloué au soutien du FEDER au niveau du programme *100)
1.7 RARENET	257 308,50	0,23	/	/
5.1 ERMES-Rhin	61 965,00	0,06	/	/

4 SYNTHÈSE DES ÉVALUATIONS

L'année 2015 a été marquée par la rédaction et l'adoption du plan d'évaluation du programme INTERREG V Rhin supérieur lors du Comité de suivi du 2 juillet 2015. Ce document-cadre a été élaboré par l'Autorité de gestion, qui a pour cela été accompagnée par l'évaluateur Ex-ante du programme.

L'élaboration du plan d'évaluation a permis d'arrêter une liste des évaluations qui seront réalisées sur le programme INTERREG V Rhin supérieur et de définir un calendrier de réalisation de ces évaluations. Cette liste des évaluations a été pensée en articulation avec la collecte des indicateurs afin que les données requises soient disponibles au moment de la réalisation des évaluations. Elle prévoit des évaluations portant sur le fonctionnement et sur l'impact du programme. L'ensemble de ces évaluations devant permettre de rendre compte de l'efficacité, de l'efficience et de l'impact du programme. Le plan d'évaluation a également été l'occasion de réfléchir à la manière d'impliquer les partenaires dans le processus d'évaluation : ces derniers seront associés à la démarche évaluative du programme au travers d'un groupe Ad hoc toute au long de la période de programmation, dès lors qu'une évaluation sera réalisée.

En 2015, aucune évaluation n'a été réalisée, conformément à ce qui était prévu dans le plan d'évaluation. Le plan d'évaluation ne prévoit effectivement pas d'évaluations durant les deux premières années de mise en œuvre du programme. Afin d'optimiser les évaluations et pour évaluer au mieux l'efficacité, l'efficience et l'impact du programme, le choix a été fait de ne réaliser les premières évaluations qu'à la fin de l'année 2017. D'ici là, l'Autorité de gestion s'attèlera à mettre en place un système de suivi et de collecte fiable des indicateurs de réalisation. La thématique de l'évaluation sera également évoquée une fois par an en Comité de suivi et cela dès 2016.

Il est à noter que pour une meilleure élaboration du plan d'évaluation et une préparation efficace en amont des données requises pour les évaluations (collecte des indicateurs de réalisation notamment), la chargée d'évaluation et le responsable de la programmation stratégique du programme, en charge notamment du suivi du système d'indicateurs et des principes horizontaux, ont eu l'occasion en 2015 de participer à plusieurs réunions avec les instances nationales et communautaires en lien avec ces thématiques. Ce travail de veille et d'échanges se poursuivra en 2016, permettant ainsi d'assurer une mise en œuvre optimale du plan d'évaluation et de la réalisation des évaluations.

5 PROBLÈMES ENTRAVANT LA RÉALISATION DU PROGRAMME ET MESURES PRISES

L'année 2015 a été marquée par une forte demande de la part de nombreux projets qui étaient restés en attente depuis 3 ans, dans la mesure où la dernière programmation du programme 2007-2013 a eu lieu en décembre 2012. La pression des projets sur le programme INTERREG V a donc été ressentie par l'Autorité de gestion et par l'ensemble des partenaires du Programme.

En parallèle, les travaux de mise en place du Programme opérationnel ont été nombreux et chronophages, comme cela a été détaillé dans la partie A du point 2 du présent rapport. Or, la mise en place de ces différentes étapes était indispensable pour que les projets soient programmés. En effet, il aurait été impossible de programmer des projets en l'absence de critères de sélection définis, de règles d'éligibilité, d'un site internet fonctionnel permettant de relayer les informations ou encore d'un système informatique permettant la création des formulaires de candidature.

La réalisation de l'ensemble de ces tâches chronophages et des travaux restants à réaliser pour la clôture des projets et du programme INTERREG IV ont donc laissé peu de ressources disponibles pour assurer une programmation des nombreux projets et ont par conséquent pesé sur la charge de travail de l'Autorité de gestion.

Étant donné ce contexte ainsi que les nombreuses incertitudes concernant l'adoption des premiers projets, certaines actions prévues n'ont pas pu être mises en œuvre par l'Autorité de gestion et le Secrétariat

conjoint. A titre d'exemple, le Secrétariat conjoint n'a pas pu organiser un événement à destination de la presse à l'issue du Comité de suivi du 16 décembre 2015. Une communication à destination de la presse a bien été effectuée, conformément au plan d'action prévu, mais a pris la forme d'un communiqué diffusé par l'Autorité de gestion.

6 RÉSUMÉ À L'INTENTION DES CITOYENS

Voir document joint.

7 RAPPORT SUR LA MISE EN OEUVRE DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Le Programme opérationnel ne prévoit pas d'instruments financiers.

8 LE CAS ÉCHÉANT, PROGRÈS DANS LA PRÉPARATION ET LA RÉALISATION DES GRANDS PROJETS ET DES PLANS D'ACTION COMMUNS

Le Programme opérationnel ne prévoit pas de grands projets et de plans d'action communs.